ENCUENTRO COMUNITARIO
Fecha: 04 de Noviembre de 2025 **Lugar:** Casa de armonización **Hora Inicio:** 08:00 a.m. **Hora final:** 05:00 p.m.
OBJETIVO
Taller de Indicadores de Gestión por componente del plan de vida del Cabildo Indígena Retiro de los Indios del Pueblo Zenú.
AGENDA
1. Verificación del quórum y registro de asistencia. **2.** Instalación del encuentro comunitario por la Autoridad Tradicional. **3.** Acto de armonización **4.** Presentación del objetivo del encuentro: complementación y ajustes de programas y perfiles de proyectos. **5.** Entrega de desayunos. **6.** Revisión y análisis de los programas del Plan de Vida por componentes. **7.** Entrega de refrigerios **8.** Complementación y ajustes de los perfiles de proyectos. **9.** Definición y validación de indicadores de gestión por componente. **10.** Entrega de almuerzos **11.** Construcción de acuerdos y validación comunitaria. **12.** Compromisos y ruta de seguimiento. **13.** Lectura y aprobación del acta.

MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

14. Entrega de comidas

15. Cierre del encuentro.

DESARROLLO

En la Casa de Armonización del Cabildo Indígena Retiro de los Indios del Pueblo Zenú, durante los días 04 de noviembre, se reunieron veintiún (21) participantes, conformados por: 1.

El equipo técnico:

- Coordinadora general Jesika Rodríguez
- Coordinador de campo Rodulf Rangel
- Promotor ambiental David Reza López,
- Lina Espitia, abogada asesora jurídica
- Nadia Esquivel, secretaria del proyecto
- Yadith Sena, la promotora social

Este es el equipo técnico que estuvo presente y permitió el desarrollo de la apertura y cierre de la actividad, para lograr el éxito de dicha actividad fue apoyada por integrantes de la junta directiva del cabildo indígena del retiro de los indios del pueblo zenú y de miembros permanentes de la asamblea, los cuales pertenecen a 8 sectores de la presenta comunidad y se distribuyen de la siguiente manera

- **Junta Directiva del Cabildo:**
  - Berenice Gutiérrez – 2° Alguacil
  - Edelsi Pérez – 5° Alguacil
  - Ana Berna – Fiscal

- **Representantes de la comunidad por sectores:**

  - **Sector Calle de las Rosas:**
    - Yesmith Montalvo
    - Jaidith Galarcio
    - Edith Berna

  - **Sector Papoche:**
    - Fanny Altamiranda
    - Ximena Redondo

  - **Sector Centro:**
    - Astrit Martínez

  - **Sector 05 de Septiembre:**
    - Rita Suárez

  - **Sector Cuba – Ciclovía:**
    - Marta Padilla

  - **Sector El Progreso:**
    - Evelia Ariz
    - Karolay Urango

  - **Sector Retiro Buenavista:**

- Débora Petro

- **Sector La Plaza:**
  - Viviana Vergara

El objetivo principal del encuentro comunitario fue revisar, complementar, ajustar y validar los programas y perfiles de proyectos que integran el Plan de Vida del Cabildo Indígena Retiro de los Indios, incorporando indicadores de gestión por componente que permitan fortalecer los procesos de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación desde un enfoque intercultural y participativo.

Se llevó a cabo un acto de armonización con los integrantes del Cabildo Indígena, dirigido por la autoridad tradicional, la capitana, con el fin de pedir permiso y sabiduría a los ancestros para guiar la jornada de trabajo y reflexión, mediante el cual busca restablecer el equilibrio y la energía colectiva del territorio, de los líderes y de la comunidad en general. Este proceso hace parte esencial de la cosmovisión del Pueblo Zenú y tiene como finalidad fortalecer el tejido social, espiritual y organizativo del Cabildo.

La metodología implementada fue de carácter participativo, colectivo y concertado, desarrollada con la totalidad de los veintiún (21) asistentes, sin subdivisión en grupos o comités.

Se les dio la palabra a los representantes de la comunidad, el cual hicieron sus aportes enfatizando las problemáticas y necesidades en las que toca trabajar y poner en función con el plan de vida.

Cabe resaltar, que el encuentro comunitario se trabajó mediante sesiones colectivas de revisión y análisis de los programas y perfiles de proyectos existentes en el Plan de Vida, con espacios de debate y profundización sobre la pertinencia, coherencia y viabilidad de los programas y proyectos frente a la realidad territorial y cultural del Pueblo Zenú, realizando rondas de palabra y discusión conjunta, permitiendo la participación equitativa de todos los asistentes; y la estrategia metodológica estuvo orientada a generar un ambiente de confianza y diálogo, garantizando que cada participante tuviera la oportunidad de expresar ideas, observaciones y propuestas para el fortalecimiento del Plan de Vida.

La señora Ana Berna, quien hace parte de la junta directiva y es la Fiscal del cabildo indígena retiro de los Indios, perteneciente al sector calle de las rosas, hizo énfasis en el componente espiritual, destacando una problemática, la cual es el

La señora Ana dijo:

"La comunidad Indígena Retiro de los indios actualmente poseé un bajo o poco de acompañamiento del gobierno y de los grupos religiosos en los procesos comunitarios y de apoyo social"

Para ello, planteó la siguiente estrategia:

Yo planteo que deberíamos organizarnos mejor, elevar algún tipo de propuesta hacia las entidades del gobierno para traer un proyecto de integración social o apoyo a una de nuestras fiestas o celebraciones que hacemos hacia nuestras creencias y nuestras costumbres.

A su vez, la s**eñora Jaidith Galarcio,** igualmente representante del sector de la calle de las rosas, planteo lo siguiente:

"Un proyecto que yo propongo sería algo relacionado con la orientación espiritual y consejería comunitaria, teniendo como responsables a la misma la junta directiva del cabildo indígena. Me parece que sería algo que fortalecería el compromiso y la espiritualidad, ya venimos desarrollando los rituales de armonización, deberíamos hacer más cosas así y eso solo se logra con proyectos"

Estos aportes fueron escritos y consignados para su posterior validación e inclusión en los materiales de apoyo y en el plan de vida.

Por otra parte, la señora **Marta Padilla**, representante del sector Cuba ciclo vía, manifestó la siguiente necesidad que presenta su sector ubicándose dentro del componente economía y agricultura:

En mi sector existen unas necesidades y son las dificultades en la comercialización de productos que producimos de nuestra tierra, las limitaciones que tenemos en el transporte y altos costos de insumos. Además, muchos de nosotros tenemos la vocación y las herramientas, pero no hay suficiente tierra para trabajar y mucho menos capacitaciones o acompañamiento por parte de la alcaldía.

Al escuchar esta participación las demás personas votaron a favor de esta necesidad, exigiendo que hubiera mayor presencia del estado a través de las diferentes instituciones como el ADR, el Ministerio de Agricultura y el enlace agropecuario de la alcaldía.

Mas adelante en la reunión, en el componente economía, agricultura y medios de vida, la señora **Débora Petro**, asistente y representante del sector Retiro Buenavista; manifestó la siguiente necesidad que se presenta en su comunidad:

"Nosotros como comunidad también tenemos dificultades con las artesanías, porque no contamos con suficientes materiales ni recursos, y además se nos hace difícil vender lo que hacemos. Hay talento, hay conocimiento, pero no tenemos cómo fortalecerlo".

En este sentido, propuso como alternativa el fortalecimiento de los cultivos de caña flecha como base para la elaboración de artesanías tradicionales, indicando que:

"Si nosotros tuviéramos apoyo para sembrar más caña flecha, podríamos mejorar la producción de artesanías y también generar más ingresos para nuestras familias".

Esta propuesta fue reconocida como una oportunidad importante para articular la identidad cultural con el fortalecimiento económico de la comunidad.

Posteriormente, la señora **Rita Suárez**, representante del sector 05 de Septiembre, realizó una intervención más amplia sobre las dificultades estructurales que enfrenta el sector agrícola, manifestando que:

"Los insumos están muy costosos, no tenemos suficiente tierra para trabajar y tampoco hay ese acompañamiento constante por parte de las entidades. A eso se le suma que el clima ya no es como antes, hay sequías, hay pérdidas de cultivos, y eso nos afecta bastante".

Asimismo, resaltó la necesidad de fortalecer la capacitación en prácticas agrícolas sostenibles, indicando que:

"Hace falta que nos enseñen nuevas formas de trabajar la tierra, que sean más eficientes y que nos ayuden a adaptarnos a lo que está pasando con el clima".

Su intervención permitió consolidar una visión más integral de las problemáticas del sector agrícola, articulando aspectos económicos, ambientales y técnicos.

Durante esta primera jornada, los aportes realizados por los participantes permitieron avanzar significativamente en la identificación de problemáticas prioritarias y en la formulación de estrategias y posibles proyectos, en coherencia con los componentes del Plan de Vida.

De manera paralela, se inició el proceso de análisis y ajuste de los perfiles de proyectos, teniendo en cuenta la pertinencia de las propuestas frente a la realidad territorial, así como la viabilidad de su implementación. Asimismo, se comenzó la construcción de los primeros criterios para la definición de indicadores de gestión, orientados a facilitar el seguimiento y evaluación de los programas.

La jornada se desarrolló en un ambiente participativo, caracterizado por el diálogo abierto, el respeto por la palabra y la construcción colectiva, permitiendo que cada uno de los asistentes aportara desde su experiencia y conocimiento del territorio.

Dando continuidad a la jornada, se siguió con la intervención de los representantes de los diferentes sectores, ampliando el análisis hacia otros componentes del Plan de Vida, permitiendo una visión más integral de las necesidades comunitarias.

En este sentido, la señora **Yesmith Montalvo**, representante del sector Calle de las Rosas, intervino haciendo referencia al componente de **familia, mujer, niñez y juventud**, manifestando que:

"En nuestras familias se están presentando muchas situaciones que antes no se veían tanto, como la falta de comunicación entre padres e hijos, problemas de respeto y casos donde los jóvenes están tomando malos caminos".

A partir de esta situación, expresó la necesidad de fortalecer los procesos formativos al interior de las familias, resaltando que se deben generar espacios de orientación que permitan recuperar los valores, mejorar la convivencia y brindar herramientas para una crianza adecuada. Su intervención se alineó con la necesidad de implementar estrategias como escuelas de padres y acompañamiento psicosocial.

Seguidamente, la señora **Edith Berna**, también representante del sector Calle de las Rosas, complementó esta problemática enfatizando en la situación de las mujeres dentro de la comunidad, señalando que:

"Hay muchas mujeres que están pasando por situaciones difíciles, como maltrato o falta de oportunidades, y muchas veces no saben a dónde acudir o cómo salir de esas situaciones".

En este sentido, propuso la realización de talleres y espacios de formación enfocados en el empoderamiento de la mujer, el conocimiento de sus derechos y el fortalecimiento de sus capacidades, lo cual se articula con iniciativas orientadas a la equidad de género y el emprendimiento.

Por otra parte, desde el sector Papoche, la señora **Ximena Redondo** tomó la palabra para referirse al componente de **gobierno propio y participación**, indicando que:

"Muchas veces la comunidad no conoce bien cuáles son sus derechos ni cómo funcionan las normas que nos rigen como pueblo indígena, y eso hace que no participemos de manera activa o que no sepamos cómo gestionar ante las entidades".

En este sentido, planteó la importancia de generar espacios de formación y socialización normativa, que permitan fortalecer el conocimiento comunitario y mejorar la participación en la toma de decisiones, en coherencia con los procesos de fortalecimiento del gobierno propio.

De igual manera, la señora **Fanny Altamiranda**, también del sector Papoche, resaltó la necesidad de fortalecer la participación comunitaria mediante encuentros periódicos, señalando que:

"Estos espacios son muy importantes porque aquí es donde uno puede hablar, proponer y escuchar a los demás. Deberíamos hacer más encuentros así para mantenernos organizados como comunidad".

Su intervención reforzó la importancia de los encuentros comunitarios como estrategia para la cohesión social y la toma de decisiones colectivas.

Posteriormente, la señora **Astrit Martínez**, representante del sector Centro, abordó el componente de **vivienda, agua y saneamiento**, manifestando que:

"En varios sectores todavía tenemos problemas con servicios básicos, especialmente en temas como el alcantarillado y el manejo de residuos, lo que termina afectando la salud de la comunidad".

En este sentido, señaló la necesidad de gestionar proyectos que permitan mejorar las condiciones de saneamiento básico, así como implementar estrategias de manejo adecuado de residuos sólidos, en articulación con las entidades competentes.

Desde el sector El Progreso, las señoras **Evelia Ariz** y **Karolay Urango** intervinieron en el componente de **territorio, ambiente y sostenibilidad**, destacando problemáticas relacionadas con la contaminación ambiental y el deterioro de los espacios comunitarios. Durante su intervención manifestaron que:

"Se están viendo muchos puntos donde la gente bota basura o la quema, y eso nos está afectando como comunidad. También hay espacios que antes estaban en mejores condiciones y ahora están deteriorados".

Frente a esta situación, plantearon la necesidad de implementar acciones de educación ambiental, recuperación de espacios y fortalecimiento de la cultura de cuidado del entorno, promoviendo la participación de la comunidad en estas iniciativas.

Por su parte, la señora **Viviana Vergara**, representante del sector La Plaza, hizo énfasis en el componente de **territorio y sostenibilidad**, abordando la pérdida de especies nativas y la importancia de su recuperación, señalando que:

"Antes se veían más árboles y más variedad de plantas en nuestro territorio, pero eso se ha ido perdiendo con el tiempo, y es algo que deberíamos recuperar".

En este sentido, propuso la implementación de jornadas de siembra y procesos de conservación de especies nativas, resaltando la importancia de involucrar a niños y jóvenes en estas actividades para garantizar la continuidad de estos procesos.

De manera complementaria, se retomaron algunas reflexiones colectivas en torno al componente de **cultura e identidad**, donde varios asistentes coincidieron en la necesidad de fortalecer las tradiciones, prácticas culturales y saberes ancestrales, reconociendo que estos elementos son fundamentales para la identidad del Pueblo Zenú y deben ser preservados a través de acciones concretas.

Durante esta segunda parte de la jornada, se continuó con el proceso de **complementación y ajuste de los perfiles de proyectos**, incorporando los aportes realizados por los participantes y validando su coherencia con las necesidades identificadas en cada componente.

Asimismo, se avanzó en la **definición preliminar de indicadores de gestión**, orientados a medir el impacto de las acciones propuestas, garantizando que estos sean claros, pertinentes y aplicables en el contexto comunitario.

Es importante resaltar que todos los aportes realizados durante la jornada fueron construidos de manera colectiva y consensuada, permitiendo que cada uno de los participantes se sintiera escuchado y representado dentro del proceso.

Finalmente, se realizó un espacio de retroalimentación general, en el cual los asistentes coincidieron en la importancia de continuar fortaleciendo estos escenarios de participación, destacando que el trabajo conjunto entre la comunidad, la junta directiva y el equipo técnico es fundamental para la consolidación del Plan de Vida.

Con esto, se dio cierre a la primera jornada del encuentro comunitario, dejando como resultado un avance significativo en la identificación de problemáticas, formulación de propuestas y fortalecimiento de los componentes del Plan de Vida, en coherencia con los lineamientos establecidos en el documento base.

JESIKA RODRÍGUEZ ESPITIA
C.C. 1.067.911.205 DE MONTERÍA
REPRESENTANTE LEGAL
CABILDO INDÍGENA RETIRO DE LOS INDIOS DEL PUEBLO ZENÚ
NIT. 900.946.703-4.

REGISTRO FOTOGRÁFICO

Imagen 1. Ritual de armonización



Imagen 2. Inicio del encuentro a cargo de la Capitana.



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 3. Revisión y análisis de los programas



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 4. Entrega de desayunos



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 5. Complementación y ajustes de proyectos



Imagen 6. Entrega de refrigerios



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 7. Construcción de acuerdos y validación comunitaria



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 8. Entrega de cena - comidas



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM

Imagen 9. Entrega de almuerzo



MÁS INFORMACIÓN:
CALLE 12 N 9-57 RETIRO DE LOS INDIOS CALLE CENTRAL
CEL: 314 813 8033 – 317 290 9466
EMAIL: CABILDOINDIGENARETIRODELOSINDIOS@HOTMAIL.COM